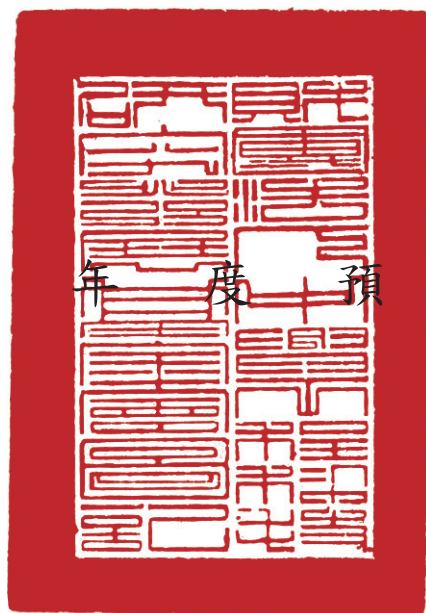


財團法人中興工程科技研究發展基金會

111



年 度 預

算

財團法人中興工程科技研究發展基金會編

財團法人中興工程科技研究發展基金會

目 次

總說明

- 一、財團法人概況(設立依據、目的、組織概況)..... 1-1 至 1-3
- 二、工作計畫 1-3 至 1-5
- 三、本年度預算概要 1-5 至 1-6
- 四、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述...1-6 至 1-10

主要表

- 一、收支營運預計表2-1
- 二、現金流量預計表2-2
- 三、淨值變動預計表2-3

明細表

- 一、收入明細表3-1
- 二、支出明細表3-2
- 三、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表3-3
- 四、轉投資明細表3-4

參考表

- 一、資產負債預計表4-1
- 二、員工人數彙計表4-2
- 三、用人費用彙計表4-3

- 附錄：持股超過 50%之轉投資事業預算資料 5-1 至 5-10

財團法人中興工程科技研究發展基金會

總 說 明

中華民國 111 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人中興工程科技研究發展基金會（以下簡稱本會）係由財團法人中興工程顧問社捐助之非營利財團法人，經奉教育部台（76）高字第 25295 號函准予成立，並於民國 76 年 6 月向台北地方法院完成財團法人登記。另於民國 105 年 7 月 18 日經商字第 10500054610 號函設立許可變更主管機關為經濟部。

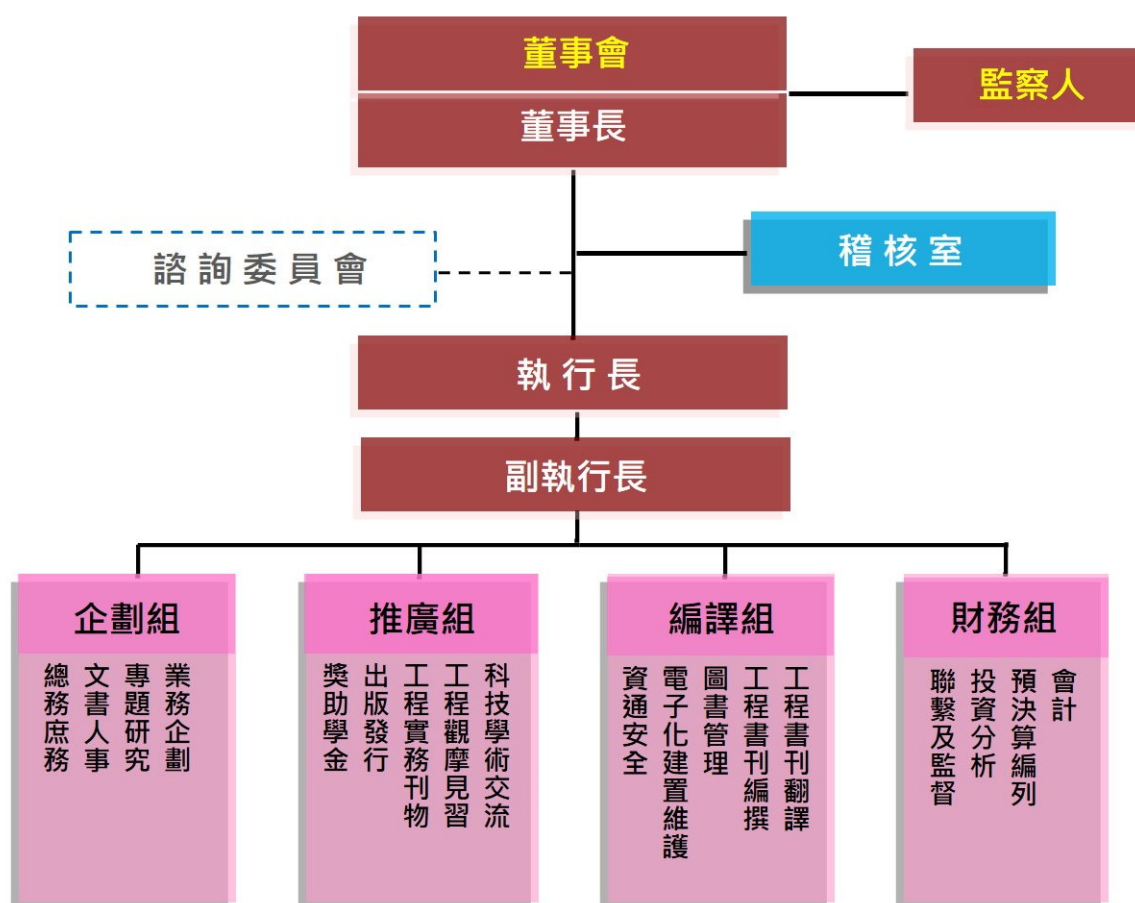
二、設立目的

本會以提升我國工程科技水準，配合國家政策，促進經濟建設之發展及科技之普及推廣為宗旨，依有關法令規定辦理下列業務：

1. 水利、電力及土木工程科技之研究、交流及科技之普及推廣事項。
2. 前款工程技術資訊之蒐集與書籍編譯事項。
3. 相關工程領域人員之培育、獎勵事項。
4. 其他符合本會設立宗旨之相關公益性事務。

三、組織概況

本會置執行長 1 人，綜理本會業務(副執行長 1 人，因成本擲節考量，未補)，
下設企劃組、推廣組、編譯組及財務組分別掌理各項業務，詳細組織圖如下:



本會各單位詳細職掌如下:

一、企劃組: [1]掌理年度業務企劃、專題研究及交辦事項。

[2]掌理公文文稿、文書收發與繕校、印信典守、檔案整理

與保管、人事、出納、財物採購管理、庶務等事項。

二、推廣組:掌理科技交流、演講或研討會、現地觀摩見習、獎助學

金、工程實務刊物、出版品印製發行及交辦事項。

三、編譯組:掌理工程技術書刊翻譯、工程技術書刊編撰、圖書管理、電子化建置維護及資通安全事項。

四、財務組:掌理會計、投資分析、預決算編列、聯繫及監督等事項。

貳、工作計畫

本會本著提升我國水利、電力及土木工程科技水準，促進經濟建設發展之宗旨，依循多年來努力之方向，持續透過下列執行方式，以達到推廣工程科技資訊之目標：

- 刊行各類工程科技資訊書刊，提升工程知識水平。
- 透過工程科技學術交流，擴展工程科技視野。
- 採用重點獎勵，培育具潛力工程人才。
- 舉辦工程建設參研活動，吸取實務知能，期能學以致用。

計畫內容如下：

一、專題研究

為闡述相關工程技術之進展歷程，選擇不同之領域、主題，從宏觀之角度，就其回顧、發展現況、前瞻與展望等作泛論性之探討、研究與介紹。計劃研究之議題包括流域水砂管理及抗旱等相關議題。

二、工程技術書籍編撰

就值得介紹與推廣之工程技術與資訊，編撰各類書刊及拍攝工程建設紀錄片。計劃編撰水的循環經濟、流域綜合治理紀錄片等主題。

三、工程技術書籍翻譯

選擇國外具參考實用價值之工程技術文獻，加以翻譯推介。計劃翻譯之主題包括日本公路隧道維護管理等工程技術書籍。

四、工程科技及學術交流活動

(一)學者專家專題演講及參訪交流

邀請國際知名具成就卓越者擔任講席(座)或學者專家作專題演講及參訪交流。計劃之主題包括水利、電力、土木工程建設與營運管理等主題。

(二)工程技術、學術演講或研討會

主辦、協辦或贊助相關單位共同辦理相關工程領域之技術或學術性演講或研討會。計劃之內容包括永續工程、環境、保育、天然災害防治等主題。

(三)工程實務校際專題演講

邀請相關工程領域具有實務經驗之專家，至各大專院校系所作專題演講，以期達到理論與實務結合及學以致用之目的。計劃之內容包括工程規劃、設計、施工、營運、維管、環保、永續、法律等主題。

(四)工程技術現地觀摩或研習

資助大專院校師生或相關工程師，赴國內、外施工中或已完成在營運管理中之重要工程，作現地觀摩或研習，以期增進對工程實務的認識及學習效果。計劃辦理之內容包括交通、水電、環境、永續等工程。

(五)國外考察、調研或研討會

贊助相關領域之學術及工程界人士參加國際研討會，並進行參訪與技術交流，以擴大視野及對相互間工程發展趨勢之瞭解。

(六)中興基金會之友聯誼會工程研討、論壇

促進聯誼會成員彼此及與本會間之互動與資訊分享，預定分區或聯合舉辦研討、論壇、參訪等。

五、提供國內研究生獎助學金

(一)博士班研究生獎助學金

為培育具潛力工程人才，甄選提供國立大學相關系所博士班研究生獎助學金，鼓勵其安心從事相關工程領域學術並兼顧實務應用之研究。計劃提供之名額以不超過 10 名為原則。

(二)水利、電機及機械類科碩士班研究生獎助學金

為培育具潛力之水利、機電工程人才，提供國內水利、電機、機械類科碩士班研究生獎助學金，計劃提供之名額以每年不超過 14 名為原則。

六、工程技術資料蒐集與彙整

持續辦理相關工程技術資料之蒐集、購置與建檔及資訊網站、資通訊安全之維護與管理等。

參、本(111)年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 本年度財務收入 2,800 萬 7 千元，較上年度預算數 2,678 萬 7 千元，增加 122 萬元，增加 4.55%，主要係轉投資吉興公司之營運績效較佳所致。
- (二) 本年度勞務成本 2,219 萬 2 千元，較上年度預算數 2,109 萬 3 千元，增加 109 萬 9 千元，增加 5.21%，主要係積極拓展本會業務，其中以專題研究增加 95 萬 5 千元為主所致。
- (三) 本年度管理費用 518 萬 7 千元，較上年度預算數 507 萬 1 千元，增加 11 萬 6 千元，主要係增加設備致折舊費用隨之增加。

(四) 以上總收支相抵後，計賸餘 62 萬 8 千元，較上年度預算數 62 萬 3 千元，增加 5 千元，主要係投資收益增加所致。

二、現金流量概況

(一) 業務活動之淨現金流出 374 萬 2 千元。

(二) 投資活動之淨現金流入 514 萬 2 千元。

(三) 現金及約當現金期初為 1,460 萬元，期末現金及約當現金 1,600 萬元，本期現金增加數為 140 萬元。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 5 億 7,472 萬 1 千元，增加本年度賸餘 62 萬 8 千元，及增加備供出售金融商品未實現餘絀 66 萬 2 千元，期末淨值為 5 億 7,601 萬 1 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前(109)年度決算結果及成果概述

(一)決算結果：

1、財務收入決算數 3,430 萬 4 千元，較預算數 2,540 萬 6 千元，增加 889 萬 8 千元，達成率 135.02%，主要係短期投資收益較預期增加 106 萬 2 千元，另轉投資吉興公司營運效益較預期增加 265 萬 3 千元，及持有外幣存款評價迴轉賸餘 518 萬 3 千元等所致。

2、勞務成本決算數 1,979 萬元，較預算數 1,910 萬元，增加 69 萬元，動支率 103.61%，主要係新增籌製工程紀錄片 26 萬 2 千元、交流活動增加 32 萬 3 千元、獎助學金增加 33 萬 3 千元及部分支出擲節所致。

3、管理費用決算數 413 萬 4 千元，較預算數 484 萬 8 千元，減少 71 萬 4 千元，動支率 85.27%，主因係力求擲節支出所致。

4、以上總收支相抵後，計賸餘 1,038 萬元，較預算數 145 萬 8 千元，增加 892 萬 2 千元，主要係理財收益與轉投資吉興公司營運較預期為佳所致。

(二)計畫執行成果概述：

本會 109 年度各項工作之執行成果如下：

1. 專題研究

- (1) 委託交大防災與水環境中心辦理「多變量三階多項式常態轉換技術應用於水利工程之不確定性與可靠度分析」(完成期末報告)。
- (2) 委託台大水工試驗所辦理「水庫防淤操作對下游河道防洪及水砂運移之影響與對策研擬」(完成第三次期中報告)。

2. 工程技術書籍編撰

- (1) 完成出版並分送有關單位、學校及工程界參考者二冊：
「水與生活的故事」、「工程人法律入門」。
- (2) 編撰中之書籍二冊：「大甲溪流域百年足跡」、「自來水的小故事」。
- (3) 籌製「淡水河流域水利建設治理綜觀(第一集)」紀錄片。

3. 工程技術書籍翻譯

- (1) 完成出版並分送有關單位、學校及工程界參考者一冊：
「綜合泥砂管理計畫—邁向泥砂運移系之健全化」
- (2) 翻譯中之書籍一冊：「水力發電在綠能時代的新價值」

4. 工程科技及學術交流活動

- (1) 贊助各種演講會或研討會 8 場次
- (2) 工程技術現地參訪交流 6 場次

① 共同主辦「109 年度中興工程集團大專院校生暑期實習工程參訪活動」

- ②共同主辦「2020 新世代工程設計研習營」
- ③共同主辦「2020 海外來台留學生工程研習營」共二梯次
- ④「見往知來—石門水庫緣起今生 石門水庫歷史回顧參訪活動」
- ⑤「石門水庫典藏檔案加值應用—建設與回顧研討會」

(3)續與水利署北區水資源局合作辦理石門水庫檔案之數位典藏加
值與應用工作。

(4)與台灣防災協會共同主辦2020 災害風險管理巡迴講座。

(5)工程實務校際專題演講 24 場次

學校系所	主講題目	主講人
交大土木系 109.01.02	工程倫理概述·守則與解說	台大水工所 李方中研究員
交大土木系 109.03.30	AIOT 與感測器相關應用	興創知能公司 鄭錦桐總經理
台大環工所 109.04.15	開發計畫健康風險影響評估分析	環興公司 曠永銓總工程師
交大土木系 109.04.15	工程顧問公司的數位創新之路	中興公司 周頌安總工程師
中興土木系 109.04.16	製作一份讓老闆直接點頭的 專業簡報	台電公司 陳永祥特助
中興土環系 109.04.22	土壤及地下水污染整治先進 技術及應用案例介紹	業興公司 劉志忠副總經理
高大土環系 109.04.29	台灣地區污水下水道建設現 況及實務	聯聖工程公司 周明輝副總經理
中興土木系 109.04.30	為水辛苦為水忙-氣候變遷對 台灣水資源之衝擊及調適對策	水利署四河局 李友平局長
中興環工系 109.05.13	工業廢水之生物毒性鑑定與 減量評估	中興社環研中心 許國恩組長
中興環工系 109.05.20	廢污水處理廠放流水再生	中興社環研中心 黃育德研究員
台科大營建 系	由海外施工專案管理案例探討 土木工程人員專業規劃發展(以	景興公司

109.05.26	緬北佛教園區開發案為例)	呂斌豪總經理
中興環工系 109.09.16	垃圾焚化廠工程規劃設計及 營運管理	環興公司 廖明村主任
成大水利及 海洋系 109.09.22	邁向綠色 韌性智慧城市	中興公司 陳伸賢董事長
中興材料及 工程系 109.09.23	我們關心的能源議題	台電公司 鄭慶鴻處長
中興環工系 109.09.23	台灣地區空氣品質之管理與挑 戰	環興公司 宋國安技術經理
中興材料及 工程系 109.09.30	從「3R」到循環經濟	中興社環研中心 朱敬平副主任
成大水利及 海洋系 109.10.06	水資源與乾旱	經濟部水利署 林元鵬副總工程 司
中興土木系 109.10.15	再生能源	中興公司 陳伸賢董事長
中興土木系 109.10.22	台灣水資源經營及管理策略	水利署水源經營 組 江俊生科長
成大環工系 109.10.28	乾淨電力的代價及技術發展	台中火力發電廠 朱記民廠長
成大環工系 109.11.18	推動區域能資源鏈結與創造循 環經濟	中興社環研中心 黃欣栩組長
成大資源工 程所 109.11.19	大數據與 AI 時代對於工程顧 問業從業人員的挑戰	中興社環研中心 朱敬平副主任
中央環工所 109.12.07	廢棄物清理技術現況與未來發 展趨勢	環興公司 吳文龍技術經理
交大土木系 109.12.24	工程倫理概述·守則與解說	台大水工試驗所 李方中研究員

5.提供國內大學研究生獎助學金

(1)博士班研究生獎助學金

109 學年度博士班研究生獎助學金獲獎博士生共 9 位，
本獎助學金每人每月 3 萬元，全學年 36 萬元。

(2)電機機械及水利類科碩士班研究生獎助學金

109 學年度電機機械類碩士生共 8 位；水利類科碩士生共 1 位。本獎助學金每人每月 5 千元，全學年 6 萬元。

二、上(110)年度已過期間預算執行情形(截至 110 年 6 月 30 日止)

- (一) 財務收入達成數 491 萬 2 千元，為全年預算數 2,678 萬 7 千元之 18.34%，主要係採權益法之長期投資贖餘於年底評價入帳，及部分理財收益尚未實現所致。
- (二) 勞務成本執行數 582 萬 7 千元，為全年預算數 2,109 萬 3 千元之 27.63%，主要係因新冠肺炎影響，部分業務活動取消或順延至下半年度辦理所致。
- (三) 管理費用執行數 178 萬 3 千元，為全年預算數 507 萬 1 千元之 35.16%，主要係部分費用於下半年度發生所致。
- (四) 以上總收支相抵後，計短絀 269 萬 8 千元，相較於全年預算贖餘數 62 萬 3 千元，反餘為絀，主要係收入與支出均集中於下半年所致。

財團法人中興工程科技研究發展基金會

收支營運預計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
34,304	100.00	收入	28,007	100.00	26,787	100.00	1,220	4.55	
34,304	100.00	業務外收入	28,007	100.00	26,787	100.00	1,220	4.55	
34,304	100.00	財務收入	28,007	100.00	26,787	100.00	1,220	4.55	
23,924	69.74	支出	27,379	97.76	26,164	97.67	1,215	4.64	
23,924	69.74	業務支出	27,379	97.76	26,164	97.67	1,215	4.64	
19,790	57.69	勞務成本	22,192	79.24	21,093	78.74	1,099	5.21	
4,134	12.05	管理費用	5,187	18.52	5,071	18.93	116	2.29	
10,380	30.26	本期賸餘(短絀)	628	2.24	623	2.33	5	0.80	

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數	比較增(減)數	
				金額	%
(20,453)	備供出售金融資產未實現餘絀	662	(433)	1,095	(252.89)
(300)	採權益法認列之吉興公司其他綜合餘絀之份額	0	0	0	
(20,753)	本期其他綜合餘絀合計	662	(433)	1,095	(252.89)

財團法人中興工程科技研究發展基金會
現金流量預計表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	628	
利息股利之調整	(3,721)	
未計利息股利之稅前賸餘	(3,093)	
調整非現金項目		
採權益法認列之投資賸餘	(17,875)	
折舊費用	640	
其他金融資產－流動減少	5,000	
未計利息股利之現金流入(流出)	(15,328)	
收取利息	3,505	
收取股利	8,081	
業務活動之淨現金流入(流出)	(3,742)	
投資活動之現金流量		
處分流動金融資產-備供出售金融資產價款	5,392	
取得不動產、廠房及設備	(250)	
投資活動之淨現金流入(流出)	5,142	
現金及約當現金之淨增	1,400	
期初現金及約當現金	14,600	
期末現金及約當現金	16,000	

財團法人中興工程科技研究發展基金會

淨值變動預計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項 目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金	346,446		346,446	
創立基金	20,000		20,000	
捐贈基金	31,000		31,000	
其他基金	295,446		295,446	累積賸餘轉基金
累積餘絀	257,365	628	257,993	
累積賸餘	257,365	628	257,993	本期賸餘轉入
淨值其他項目	(29,090)	662	(28,428)	
累積其他綜合餘絀	(29,090)	662	(28,428)	備供出售金融資產未實現餘絀
合計	574,721	1,290	576,011	

財團法人中興工程科技研究發展基金會

收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
34,304	業務外收入	28,007	26,787	
34,304	財務收入	28,007	26,787	
3,281	利息收入	3,505	5,307	依存款、固定配息收益等概估
18,540	投資賸餘-長期	17,875	16,640	依轉投資公司收益概估
7,300	投資賸餘-短期	6,627	4,840	依投資理財概估
5,183	兌換賸餘			
34,304	總計	28,007	26,787	

財團法人中興工程科技研究發展基金會

支出明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
23,924	業務支出	27,379	26,164	1、勞務成本本年度預算數 2,219 萬 2 千元，較上年度預算數 2,109 萬 3 千元，增加 109 萬 9 千元，係專題研究增加 95 萬 5 千元、工程技術書籍翻譯與編撰增加計 56 萬元，另部分計畫經費減少所致。
19,790	勞務成本	22,192	21,093	
2,494	專題研究	3,469	2,514	
1,329	工程技術書籍翻譯	1,158	1,275	
2,692	工程技術書籍編撰	5,163	4,486	
6,429	工程科技及學術交流活動	4,814	5,274	
4,782	提供國內研究生獎助學金	5,030	4,817	
647	圖書及工程技術資料之蒐集、購置與建檔	1,089	1,258	
1,417	其他業務活動	1,469	1,469	
4,134	管理費用	5,187	5,071	
2,106	人事費用	2,442	2,438	
2,028	辦公(行政)費用	2,745	2,633	
23,924	總計	27,379	26,164	

財團法人中興工程科技研究發展基金會

不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說明
不動產、廠房及設備		
什項設備	250	汰換電腦設備
總計	250	

財團法人中興工程科技研究發展基金會

轉投資明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度 增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
吉興工程顧問股份有限公司	10,010	304,553	65%	1.期初金額 294,543 千元 2.加:採權益法認列收益 17,875 千元 3.減:現金股利 7,865 千元
總計	10,010	304,553	65%	

財團法人中興工程科技研究發展基金會

資產負債預計表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位:新臺幣千元

109 年 12 月 31 日 實際數	項 目	111 年 12 月 31 日 預計數	110 年 12 月 31 日 預計數	比較增(減)數
	流動資產			
20,656	現金	16,000	14,600	1,400
214,629	流動金融資產	204,650	209,380	(4,730)
1,056	應收款項	1,000	1,000	0
108	預付款項	100	100	0
30,000	其他金融資產-流動	20,000	25,000	(5,000)
266,449	流動資產合計	241,750	250,080	(8,330)
	投資、長期應收款及準備金			
284,245	採權益法之投資	304,553	294,543	10,010
284,245	投資、長期應收款及準備金合計	304,553	294,543	10,010
	不動產、廠房及設備			
26,462	土地	26,462	26,462	0
12,049	房屋及建築	12,049	12,049	0
890	什項設備	2,207	1,957	250
(6,668)	累計折舊	(7,948)	(7,308)	(640)
32,733	不動產、廠房及設備合計	32,770	33,160	(390)
38	其他資產	38	38	0
38	什項資產	38	38	0
583,465	資產合計	579,111	577,821	1,290
	流動負債			
2,597	應付款項	3,000	3,000	0
37	其他流動負債	100	100	0
2,634	流動負債合計	3,100	3,100	0
2,634	負債合計	3,100	3,100	0
346,446	基金	346,446	346,446	0
20,000	創立基金	20,000	20,000	0
31,000	捐贈基金	31,000	31,000	0
295,446	其他基金	295,446	295,446	0
256,742	累積餘絀	257,993	257,365	628
256,742	累積賸餘	257,993	257,365	628
(22,357)	淨值其他項目	(28,428)	(29,090)	662
(22,357)	累積其他綜合餘絀	(28,428)	(29,090)	662
580,831	淨值合計	576,011	574,721	1,290
583,465	負債及淨值合計	579,111	577,821	1,290

財團法人中興工程科技研究發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

職類(稱)	本年度員額 預計數	說明
執行長	1	因疫情不確定性， 擬維持現行員額不 變。
組長	2	
助理研究員	1	
秘書(專員)	3	
辦事員	1	
兼職人員	1	
總計	9	

財團法人中興工程科技研究發展基金會
 用人費用彙計表
 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱\職類 (稱)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
董監事	-	-	-	-	-	-	-	840	840
職員	5,661	60	-	1,639	640	786	358	-	9,144
總計	5,661	60	-	1,639	640	786	358	840	9,984

吉興工程顧問股份有限公司

111 年度預算

吉興工程顧問股份有限公司 編

吉興工程顧問股份有限公司

目次

中華民國 111 年度預算

壹、概況

一、設立依據.....	5-3
二、設立目的.....	5-3
三、組織概況.....	5-3 至 5-4

貳、營運方針及本(111)年預算概要

一、營運方針.....	5-5 至 5-6
二、本(111)年預算概要.....	5-6

參、主要報表

一、綜合損益預計表.....	5-7
二、現金流量預計表.....	5-8
三、權益變動預計表.....	5-9
四、資產負債預計表.....	5-10

壹、概況

一、設立依據

吉興工程顧問股份有限公司(GIBSIN Engineers, Ltd.)以下稱「本公司」創設於 1979 年 4 月，是國內的財團法人中興工程顧問社(Sinotech Engineering Consultants, Inc.)與美國吉爾工程顧問公司(Gibbs & Hill, Inc.)所聯合投資設立。

四十年來，兩家法人投資機構已因改組或兼併，迄今分別變更為國內的財團法人中興工程科技研究發展基金會(Sinotech Foundation for Research and Development of Engineering Sciences and Technologies)及美國 URS 公司(URS Holdings, Inc.)。

二、設立目的

本公司成立之初係以國人自力辦理火力發電工程規劃設計為目標，引進國外先進火力發電設計技術，進行有組織有系統的技術移轉，主要工作為承辦火力電廠整廠研究及規劃設計等工程技術服務工作，其中包含傳統火力電廠及複循環發電機組，燃料包括煤、油及天然氣。由於技術移轉成功以及 40 多年來之不斷努力，本公司目前除電廠規劃設計工程外，並將業務擴展到一般工業、石化、環保、交通及再生能源利用的領域，已成為一個多元化之工程顧問公司，冀望能為國家社會的建設做更多的貢獻。

三、組織概況

(一) 營業範圍說明：

本公司屬工程技術顧問業，其營業範圍如下：

1. 慣常火力電廠(燃煤、燃油、燃氣)
2. 氣渦輪及複循環電廠
3. 汽電共生廠
4. 資源回收電廠(焚化爐)
5. 再生能源電廠

(二) 本公司組織概況：

1. 目前本公司約有 210 位各類專業技術與管理人才，其中近九成員工為結構、大地、建築、機械、管線、電氣、儀控、環境工程、專案管理、財經、施工監造及資訊系統等領域的專業菁英。
2. 本公司董事長對內為董事會主席，對外代表公司，總經理綜理公司一切業務，為公司主要執行主管，全權負責公司之重要事項。下置副總經理二人、協理二人，辦理所指定業務。

本公司分設十三個部門，其相關業務分由副總經理及協理督導。

3. 本公司設置下列各部門或單位，分別掌理有關業務：

- (1) 機械部
- (2) 電氣部
- (3) 儀控部
- (4) 土木部
- (5) 環工部
- (6) 電腦中心
- (7) 計畫部
- (8) 業務部
- (9) 採購合約部
- (10) 工務部
- (11) 行政部
- (12) 財務人事部
- (13) 品保部

貳、營運方針及本(111)年預算概要

一、營運方針

(一) 公司願景： 成為多元化能源專業顧問公司

(二) 努力方向： 國際化、專業化，提供優質服務，建立與客戶互利及可信賴夥伴關係。

(三) 診斷分析：

在機會方面分析：

- 台電及 IPP 持續投資燃氣發電計畫，發電業務維持穩定成長。
- 政府推動離岸風電政策，可配合投資廠商積極參與海、陸域相關工作。
- 爭取發電核心以外之業務，如天然氣供應系統、電網穩定系統等電力投資必要之設備或設施，與專業廠商(技術服務或 EPC)合作，擴展工作領域。
- 因疫情影響，近期東南亞之電力投資雖停滯，惟該區域對電力仍有高度需求，預期疫情過後將重啟投資，有增加發電業務機會。

在威脅方面分析：

- 為爭取多元化能源業務，不同領域之能源專業技術待克服與補實。
- 新冠肺炎疫情衝擊，員工或公司有遭受隔離之虞。
- 資深同仁陸續退休，需積極維繫與傳承經驗及技術。
- 部門人力短缺，適用人員招募困難。

(四) 策略方案：

- 為加速擴展能源領域，宜聘用不同領域專業人員，充實技術能力。
- 執行防疫管理，建立遠距辦公平台。
- 強化多元化能源技術知識庫，落實在職訓練。
- 適當補充人力，達成技術傳承。
- 培育業務開發與計畫管理人力，提升業務爭取動能與專案管理能力。

除兢兢業業於電力專業之顧問角色外，本公司更以尊重制度、堅持品質、顧客滿意與永續經營為四大品質政策，致力於專業創新與強化技術等管理方式以提昇公司之營運能量，更期許自己不以成為國內同業之翹首為滿足，而以立足台灣放眼天下為同仁努力之目標。品質政策說明如下：

(一) 尊重制度與堅持品質

本公司自創立以來，經全體同仁及經營階層努力不懈，已儼然發展成為一個全方位之工程顧問公司。成立以來，除了仍持續保有電廠規劃設計之專業外，並以持續創造良好之工作環境與提升工程技術水準，期使承攬各項專案之品質均能遵照顧客導向與符合相關法規的要求。

(二) 顧客滿意與永續經營

此外，由於技術嫻熟且品質與實績均獲多方肯定，加以國外部份區域用電激增造成廣大電力專案市場需求，本公司近年來更不斷嘗試以合作方式，結合國外大型知名顧問公司及營造公司，參與各地區電廠興建之規劃設計標案，試圖跨足海外電力市場，以達成永續經營之全球化目標。

二、本(111)年預算概要

本公司 111 年度預計營業收入 4 億 6,310 萬 7 千元。預計營業成本及費用 4 億 3,070 萬 5 千元，約佔預計營業收入之 93%。預計營業利益 3,240 萬 2 千元，約佔預計營業收入之 7%。預計營業外收益及費損 194 萬 3 千元，約佔預計營業收入之 0.42%。預計稅前淨利 3,434 萬 5 千元，約佔預計營業收入之 7.42%。預計所得稅 684 萬 5 千元，約佔預計營業收入之 1.48%。預計稅後淨利 2,750 萬元，約佔營業收入之 5.94%。

吉興工程顧問股份有限公司

綜合損益預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數(109)		科 目	本年度預算數(111)		上年度預算數(110)		比較增(減)		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
520,212	100.00%	工程收入	463,107	100.00%	456,930	100.00%	6,177	1.35%	
488,217	93.85%	成本及費用	430,705	93.00%	426,474	93.33%	4,231	0.99%	
348,214	66.94%	工程直接成本	309,616	66.86%	295,318	64.63%	14,298	4.84%	
106,486	20.47%	管理費用	102,500	22.13%	104,000	22.76%	(1,500)	-1.44%	
10,521	2.02%	銷售費用	11,500	2.48%	16,000	3.50%	(4,500)	-28.13%	
24,982	4.80%	工程損失提列數	21,145	4.57%	23,379	5.12%	(2,234)	-9.56%	
(1,986)	-0.38%	工程損失迴轉數	(14,056)	-3.04%	(12,223)	-2.68%	(1,833)	15.00%	
31,995	6.15%	營業利益	32,402	7.00%	30,456	6.67%	1,946	6.39%	
		營業外收益及費損							
3,534	0.68%	其他收入	3,080	0.67%	3,084	0.67%	(4)	-0.13%	
(256)	-0.05%	其他利益及損失	(1,031)	-0.23%	(1,233)	-0.27%	202	-16.38%	
(8)	0.00%	財務成本	(106)	-0.02%	(308)	-0.07%	202	-65.58%	
3,270	0.63%	營業外收益及費損合計	1,943	0.42%	1,543	0.33%	400	25.92%	
35,265	6.78%	稅前淨利	34,345	7.42%	31,999	7.00%	2,346	7.33%	
6,742	1.30%	所得稅費用	6,845	1.48%	6,399	1.40%	446	6.97%	
28,523	5.48%	本年度淨利	27,500	5.94%	25,600	5.60%	1,900	7.42%	
		其他綜合損益							
(462)	-0.09%	備供出售金融資產未實現損益	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	
28,061	5.39%	本期綜合損益總額	27,500	5.94%	25,600	5.60%	1,900	7.42%	

吉興工程顧問股份有限公司
現金流量預計表
中華民國111年1月1日至12月31日

單位：新臺幣千元

項 目	金 額		說明
	小計	合計	
營運活動之淨現金流量			
本年度稅前淨利	34,345		
收益費損項目			
呆帳迴轉利益	(512)		
折舊費用	3,624		
攤銷費用	2,936		
利息費用	106		
利息收入	(18)		
處分及報廢不動產、廠房及設備損失	400		
處分備供出售金融資產淨利益	(122)		
工程損失提列數	21,145		
工程損失迴轉數	(14,056)		
租金收入	(6)		
資產及負債之淨變動數			
應收帳款—淨額	25,234		
應計工程收入—淨額	25,932		
應付成本及費用	(15,107)		
預收工程收入	20,590		
應付退休及離職金負債	(8,838)		
營運產生之現金流入		95,653	
支付之利息		(100)	
支付之所得稅		(11,775)	
營運活動之淨現金流入		83,778	
投資活動之現金流量			
收取之利息	18		
取得備供出售金融資產	(174,162)		
處分備供出售金融資產價款	103,122		
取得不動產、廠房及設備	(1,500)		
購置無形資產	(1,200)		
投資活動之淨現金流入		(73,722)	
籌資活動之現金流量			
支付股利	(12,100)		
籌資活動之淨現金流出		(12,100)	
本期現金增加數		(2,044)	
期初現金餘額		20,815	
期末現金餘額		18,771	

吉興工程顧問股份有限公司

權益變動預計表

中華民國111年1月1日至12月31日

單位:新臺幣千元

摘要	股本	保留盈餘		其他權益項目	權益總額
		法定盈餘公積	未分配盈餘	金融商品 未實現利益	
111年1月1日餘額	308,850	59,959	85,646	145	454,600
110年盈餘指撥及分配					
法定公積		2,560	(2,560)		0
股票股利	11,900		(11,900)		0
現金股利			(12,100)		(12,100)
111年度淨利			27,500		27,500
111年度其他綜合損益				0	0
111年12月31日餘額	320,750	62,519	86,586	145	470,000

吉興工程顧問股份有限公司

資產負債預計表

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣千元

前年度(109) 決算數	摘要	本年度(111) 預計數	上年度(110) 預計數	比較增(減)
510,365	流動資產	549,038	530,574	18,464
9,165	現金	18,771	20,815	(2,044)
212,119	備供出售金融資產	189,449	118,287	71,162
29,639	應收帳款-淨額	33,386	58,367	(24,981)
256,148	應計工程收入-淨額	302,991	328,664	(25,673)
2,898	預付款項	4,149	4,149	0
396	其他流動資產	292	292	0
262,174	非流動資產	255,340	259,950	(4,610)
193,121	不動產、廠房及設備	188,968	190,739	(1,771)
36,959	投資性不動產	35,453	36,206	(753)
3,414	無形資產	2,220	2,908	(688)
25,754	遞延所得稅資產	27,868	28,218	(350)
2,926	其他非流動資產	831	1,879	(1,048)
772,539	資產總計	804,378	790,524	13,854
206,896	流動負債	196,517	196,314	203
2,690	應付帳款-關係人	2,690	2,690	0
50,302	預收工程收入	61,042	40,452	20,590
148,920	應付成本及費用	129,061	144,168	(15,107)
2,324	本期所得稅負債	1,677	6,957	(5,280)
2,660	其他流動負債	2,047	2,047	0
128,343	非流動負債	137,861	139,610	(1,749)
104,125	負債準備-非流動	122,330	115,241	7,089
23,439	應付退休金及離職金負債	14,753	23,591	(8,838)
779	存入保證金	778	778	0
335,239	負債總計	334,378	335,924	(1,546)
	權益			
294,750	股本	320,750	308,850	11,900
142,005	保留盈餘	149,105	145,605	3,500
545	其他權益	145	145	0
437,300	權益總計	470,000	454,600	15,400
772,539	負債及權益總計	804,378	790,524	13,854